

الرقم:
التاريخ:
الموضوع:
المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

لائحة مصفوفة صلاحيات مجلس الادارة والادارة التنفيذية

جمعية بتور الصحية لرعاية مبتوري الأطراف

٢٠٢٥



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج



@botoury

www.botour.org.sa

الرقم:

التاريخ:

الموضوع:

المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

شعار الجمعية:	جمعية بتور الصحية لرعاية مبتوري الأطراف Botour Health Association For the Care of Amputees مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي برقم 1873
تاريخ الإصدار:	٢٠٢٥
عنوان اللائحة:	لائحة مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة والادارة التنفيذية
إعداد:	إدارة التميز المؤسسي
رقم الإصدار:	الثالث
مراجعة:	المدير التنفيذي/ أ. بدر بن عبد الله بن عليان
اعتماد:	رئيس مجلس الإدارة / أ. ماجد بن سعدي عايض العتيبي
السرية والخصوصية:	أن هذا المستند وجميع المعلومات المدرجة فيه ملكية خاصة بجمعية بتور ويجب أن يستخدم فيما يتصل بأداء الأعمال ذات العلاقة وكذلك لا يحق استخدامه لأي نسخة لأي غرض آخر إلا بموافقة مسبقة من صاحب الصلاحية.

الفصل الأول: التعريفات

يقصد بالعبارات والألفاظ التالية أينما وردت في اللائحة المعاني المبينة أمام كل منها ما لم يقتضي السياق خلاف ذلك:

الجمعية:	جمعية بتور الصحية لرعاية مبتوري الأطراف
مجلس الإدارة:	مجلس إدارة جمعية بتور الصحية لرعاية مبتوري الأطراف
اللجان:	اللجان الدائمة أو اللجان المؤقتة المعتمدة من مجلس الإدارة، أو اللجان الداخلية.
المدير التنفيذي:	المدير التنفيذي لجمعية بتور الصحية لرعاية مبتوري الأطراف
الموظفين المعنيين:	الموظفين المسؤولين عن إعداد وتنفيذ المهام المعتمدة.
الجدول:	جداول الصلاحيات الإدارية والمالية لجمعية بتور الصحية لرعاية مبتوري الأطراف
الصلاحية:	هي السلطة الممنوحة للمسؤولين في جمعية بتور الصحية لرعاية مبتوري الأطراف للقيام بعمل ما أو اتخاذ قرار ما.



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج

YouTube Instagram Facebook Twitter
@botourry
www.botour.org.sa

الرقم:
التاريخ:
الموضوع:
المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

التعريف:

مصفوفة الصلاحيات الإدارية والتنفيذية هي أداة تستخدم في إدارة النظام الداخلي للجمعية وذلك لتحديد وتنظيم الصلاحيات التي يمتلكها كل فرد أو قسم في المنظمة بناءً على وظائفهم ومسؤولياتهم. تقوم هذه المصفوفة بتوضيح مدى تفوق الأفراد أو الأقسام في الوصول إلى موارد معينة، سواء كانت إدارية أو تنفيذية، وتحدد الصلاحيات والسلطات الممنوحة لكل فرد.

الهدف:

- ❖ توضيح الصلاحيات والمسؤوليات وذلك بهدف الى تحديد مصفوفة الصلاحيات إلى توضيح بشكل واضح من يقوم بأي نشاط داخل المؤسسة وما هي المسؤوليات الملقاة على عاتق كل فرد أو قسم. هذا يقلل من الالتباس والتضارب فيما يتعلق بالوظائف والمسؤوليات.
- ❖ تحسين التواصل الداخلي مما تعزز مصفوفة الصلاحيات فهماً أفضل للتنظيم الداخلي للمؤسسة، مما يساعد في تحسين التواصل بين الأقسام والفرق. فهي تعمل كوسيلة لتوجيه السياق حول كيفية تنظيم الأنشطة وتفاعل الفرق.
- ❖ تعزيز المساءلة عندما يكون لكل فرد أو قسم صلاحيات واضحة محددة، يمكن تحديد المسؤوليات بدقة وبالتالي تحسين مستوى المساءلة. يتيح ذلك للمديرين والقادة متابعة أداء الأفراد بشكل أفضل وتقديم الدعم والتوجيه عند الحاجة.
- ❖ تجنب التكرار وتحسين الكفاءة من خلال تحديد الصلاحيات بشكل دقيق، يمكن تجنب التكرار في الأنشطة وتحسين كفاءة استخدام الموارد داخل المؤسسة.
- ❖ تيسير عمليات التخطيط واتخاذ القرارات وذلك يوفر توضيح مصفوفة الصلاحيات رؤية أفضل حول هيكلية التنظيم، مما يسهل عمليات التخطيط واتخاذ القرارات الاستراتيجية.



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900
المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج

YouTube, Instagram, Facebook, Twitter, LinkedIn icons
@botour_y
www.botour.org.sa

الرقم:
التاريخ:
الموضوع:
المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

قواعد عامة في الصلاحيات:

- ✓ يجوز أن يكلف كل صاحب صلاحية ودون الاعتماد من يقوم بمسؤولياته وصلاحياته أو جزء منها في حالة غيابه على أن يكون هذا التكليف مكتوباً.
- ✓ يجوز لأصحاب الصلاحية الاعتماد في هذه اللائحة تفويض بعض صلاحياتهم بشكل جزئي للمستوى الوظيفي التالي حال وجوده، على أن يكون هذا التفويض مكتوباً وتقرره السلطة العليا، على أن تبقى المسؤولية على عاتق من قام بتفويض هذه الصلاحية.
- ✓ لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد المستند الصادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم، وإنما يجب اعتماده من السلطة العليا مباشرة، على سبيل المثال "إذا كان للمدير التنفيذي صلاحية اعتماد الصرف في حدود معينة فله صلاحية ذلك، لكن إذا كان الصرف يتعلق به شخصياً يرفع سند الصرف لاعتماده من مجلس الإدارة".
- ✓ الصلاحية الممنوحة لمستوى إداري لا يجوز للمستوى الأقل ممارستها في حال غياب صاحب الصلاحية إلا إذا صدر تفويض كتابي بذلك.
- ✓ يجوز تطوير جداول الصلاحية مستقبلاً وذلك بإضافة أو سحب أو تعديل صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة ويتم إقرار هذه الصلاحيات من قبل الجهة المخولة بهذه الصلاحية وفق هذه اللائحة.
- ✓ ما لم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه مؤقتاً حتى تتم إضافته في اللائحة أو يصدر به قرار مستقل.
- ✓ تحقيقاً للمؤسسية في العمل وتحقيقاً للتكامل الوظيفي واحترام التخصص فإنه ينبغي عدم اعتماد الصلاحية الممنوحة للمستوى الأعلى إلا بعد استكمال الإجراءات الأقل من الصلاحيات.



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج



@botoury

www.botour.org.sa

الرقم:

التاريخ:

الموضوع:

المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

أولاً- مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة:

إعتماد السياسات العامة لتحقيق أهداف الجمعية
إعداد الخطط الإستراتيجية والتنفيذية للجمعية ومتابعة تنفيذها بعد اعتمادها من الجمعية العمومية
إعتماد الهياكل التنظيمية والوظيفية في الجمعية
إعتماد الأنظمة والضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها وإجراء مراجعة دورية للتحقق من فاعليتها
إعتماد أسس ومعايير لحوكمة الجمعية لا تتعارض مع أحكام النظام واللائحة التنفيذية والقواعد واللائحة الأساسية والإشراف على تنفيذها ومراقبة مدى فاعليتها وتعديلها عند الحاجة
فتح الحسابات البنكية لدى البنوك والمصاريف السعودية ودفع الشيكات وتحصيلها أو أذونات الصرف وكشوفات الحسابات وتنشيط الحسابات وقفلها وتسويتها وتحديث البيانات والاعتراض على الشيكات واستلام الشيكات المرتجعة وغيرها من العمليات البنكية التي تحتاجها الجمعية
إعداد قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية وتفعيلها بعد اعتمادها من الجمعية العمومية
بيع العقارات واستبدال الأوقاف والرهن والاقتراض وأخذ التمويل والتسهيلات المالية وإجراء أي تصرفات أخرى مما يكون للجمعية فيه غبطة ومصلحة بعد تفويض الجمعية العمومية
شراء العقارات وتسجيل ملكيتها وإفراغها لصالح الجمعية وتأجيرها واستئجارها ووقفها وقبول الوصايا والأوقاف والهبات ودمج صكوك أملاك الجمعية وتجزئتها وفرزها وتعديلها وتحديث الصكوك وإدخالها في النظام الشامل وتحويل الأراضي الزراعية الى سكنية وفقاً لقواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية المقررة من الجمعية العمومية
تنمية الموارد المالية للجمعية والسعي لتحقيق الاستدامة لها
إدارة ممتلكات الجمعية وأموالها
اعتماد جميع الآليات والسياسات واللوائح والأنظمة التي تخدم المستفيدين
صياغة سياسات وشروط وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العمومية لها
إعداد التقارير الدورية
تزويد المركز بالحساب الختامي والتقارير المالية المدققة من مراجع الحسابات بعد إقرارها من الجمعية العمومية خلال أربعة أشهر من نهاية السنة المالية وصورة من الموازنة التقديرية للعام الجديد
الإشراف على إعداد التقرير السنوي للجمعية واعتمادها
الإشراف على إعداد الموازنة التقديرية للسنة المالية الجديدة ورفعها للجمعية العمومية لاعتمادها
تعيين مدير تنفيذي ومدير مالي متفرغين للجمعية وتحديد مهامهم وصلاحياتهم وتزويد المركز ببياناتهم وأخذ موافقة المركز
اعتماد السياسات والإجراءات التي تضمن التزام الجمعية بالأنظمة واللوائح والإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمستفيدين والمركز على الموقع الإلكتروني
الإشراف على تنفيذ قرارات وتعليمات الجمعية العمومية والمراجع الخارجي والمركز والجهة المشرفة



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج

YouTube Instagram Facebook Twitter
@botour_y
www.botour.org.sa

الرقم:

التاريخ:

الموضوع:

المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

وضع إجراءات لضمان الحصول على موافقة المركز والجهة المشرفة في أي إجراء يستلزم ذلك
استيفاء ما للجمعية من حقوق وتأدية ما عليها من إلتزامات وإصدار القرارات اللازمة في هذا الشأن
التعريف بالجمعية والعمل على إبراز أهدافها وأنشطتها في الأوساط ذات العلاقة
قبول العضويات بمختلف أشكالها وتسبب قرارات رفضها
دعوة الجمعية العمومية لإنعقادها
وضع القواعد اللازمة لتنظيم عمل اللجان بعد تكوينها وكيفية التنسيق بينها واعتمادها من الجمعية العمومية
تنمية الموارد البشرية للجمعية وإستقطاب الكفاءات الإدارية
أي مهام أخرى يكلف بها من قبل الجمعية العمومية

ثانياً- مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

المصطلحات المستخدمة في اللائحة:

الصلاحيات:	الصلاحيات الممنوحة
صاحب الصلاحيات:	المخول بالقيام بالصلاحيات
يُعد:	المسؤول عن إعداد الصلاحيات
يُعتمد:	المسؤول عن اعتماد الصلاحيات
يرشح ويوصي:	يبدي رأيه اتجاه الصلاحيات
مدة التفويض:	مدة سريان الصلاحيات



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج

YouTube Instagram Facebook Twitter
@botoury
www.botour.org.sa

الرقم:

التاريخ:

الموضوع:

المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

الصلاحيات	صاحب الصلاحيات	مدة التفويض
تعيين اعضاء مجلس الادارة	الجهة المشرفة والمركز الوطني تعتمد	الجمعية العمومية ترشح رئيس مجلس الادارة يدعو للترشيح
تجديد عضوية اعضاء مجلس الادارة او انائها	الجهة المشرفة والمركز الوطني تعتمد	الجمعية العمومية تعتمد مجلس الادارة يعد ويوصي
تحديد الفئات المستهدفة من خدمات الجمعية	الجهة المشرفة والمركز الوطني تعتمد	الجمعية العمومية تعتمد مجلس الادارة يعد ويوصي
الموافقة على انشاء فروع للجمعية داخل المملكة	الجهة المشرفة والمركز الوطني تعتمد	الجمعية العمومية تعتمد مجلس الادارة يعد ويوصي
اعتماد اللوائح المالية والادارية والتنظيمية التي تنظم سير العمل بالجمعية	مجلس الادارة يعتمد	المدير التنفيذي يوصي المراجع الداخلي يعد لمدة عام قابلة للتمديد
تعيين مراجع حسابات خارجي وتحديد اتعابه	الجمعية العمومية (تم تفويض الصلاحيات لمجلس الادارة) تعتمد	المدير التنفيذي يوصي فترة سريان مجلس الادارة
تعيين المدير التنفيذي وتحديد اختصاصاته ومسئوليته ومزاياه المالية	الجهة المشرفة والمركز الوطني تعتمد	مجلس الادارة يعتمد ويوصي
الاستعانة بالخبراء والمستشارين لأداء مايعهد إليهم من اعمال	مجلس الادارة يعتمد	المدير التنفيذي يوصي لمدة عام قابلة للتمديد



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج

YouTube Instagram Facebook Twitter
@botour_y
www.botour.org.sa

الرقم:

التاريخ:

الموضوع:

المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

			مجلس الادارة يعد ويعتمد	تشكيل اللجان الدائمة أو المؤقتة المنبثقة من مجلس الادارة
	لجنة الاعانات والمساعدات تعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	تعديل نوع الخدمات المقدمة للمستفيدين سواءً بالإضافة أو الإلغاء
			مجلس الادارة يعتمد ويوصي	تعيين او تكليف المراجع الداخلي بالجمعية
	لجنة الاعانات والمساعدات تعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	اعتماد البرامج الرئيسية والأنشطة بالجمعية
لمدة عام قابلة للتמיד	اسناد لجهة خارجية تعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	الهيكل التنظيمي
		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	تصنيف وترتيب الوظائف
	مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	لائحة تنظيم العمل
	مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	سلم الرواتب والمكافآت
	مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	إجراءات الموارد البشرية
	مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	نماذج الموارد البشرية



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج



@botour_y

www.botour.org.sa

الرقم:

التاريخ:

الموضوع:

المرفات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مركز من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	التعيين لشغل وظائف مستشار-عمل اضافي
		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	التعيين لشغل الوظائف الادارية الاخرى
	مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	الإعلان عن الوظائف الشاغرة
	اللجنة الادارية والمالية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	حصر الوظائف الشاغرة
	اللجنة الادارية والمالية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	تشكيل لجنة المقابلات لشغل الوظائف
	مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	اعتماد نتيجة اختيار المتقدمين
		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	الانتداب لمدرء وموظفي الجمعية
	مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يوصي	مجلس الادارة يعتمد	النقل من قسم لقسم اخر داخل الادارة
		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	النقل من ادارة الى ادارة
		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	النقل من وظيفة الى وظيفة اخرى
			مجلس الادارة يوصي ويعتمد	المكافأة التشجيعية للمدير التنفيذي



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج

YouTube Instagram Facebook Twitter
@botour_y
www.botour.org.sa

الرقم:

التاريخ:

الموضوع:

المرفقات:

Botour Health Association
For the Care of Amputees

Licensed by the National Center for Non-Profit
Sector Development under number 1873



جمعية بتور الصحية
لرعاية مبتوري الأطراف

مرخصة من المركز الوطني لتنمية
القطاع الغير ربحي برقم 1873

		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	المكافأة التشجيعية للموظفين
		المدير التنفيذي يعد ويوصي	مجلس الادارة يعتمد	التكليف بالعمل الاضافي
		مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يعتمد	منح الاجازات بأنواعها
		المدير التنفيذي يعد	مجلس الادارة يعتمد	منح الاجازة السنوية للمدير التنفيذي
		المدير التنفيذي يعد	مجلس الادارة يعتمد	تقويم الاداء الوظيفي
		مدير ادارة الموارد البشرية يعد ويوصي	المدير التنفيذي يعتمد	إحالة الموظفين للتحقيق
		مدير ادارة الموارد البشرية يعد	المدير التنفيذي يعتمد	خطط وبرامج التدريب واعتماد قوائم المرشحين للتدريب
		اسناد لجهة خارجية تعد	المدير التنفيذي يعتمد	الاعلان في الصحف ومواقع التواصل الاجتماعي عن نشاطات الجمعية وخططها
		المدير التنفيذي يوصي	رئيس مجلس الادارة يعتمد	دعوة الضيوف الرسميين وغير الرسميين

المراجع الاعتماد:

السياسة	لائحة مصفوفة صلاحيات مجلس الادارة والادارة التنفيذية
رقم مجلس الإدارة:	الثامن للعام ٢٠٢٥
دورة مجلس الإدارة:	الثانية
التاريخ:	٢٠٢٥/١٠/٢٠ م



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



info@botour.org.sa 0541012525 - 0112777900

المملكة العربية السعودية، الرياض، حي المروج

@botour_y

www.botour.org.sa