

# لائحة مصفوفة الصلاحيات جمعية رعاية مبتوري الأطراف (بتور) للعام 2024م



# الفهرس

المقدمة	1
التعريفات	2
تسلسل المستويات الإدارية بالجمعية	3
مبادئ وأحكام عامة	4
فئات ومصطلحات الصلاحيات	5
السياسات العامة واللوائح	6
الخطط والتقارير	7
اتفاقيات توريد المشتريات وتوريد الخدمات والمعدات	8
فتح/ إقفال الحسابات المصرفية أو تحريكها والتوقيع على الشيكات	9
التسويات المالية والتصرف في المواد أو الأصول	10
تعزيز البنود وإضافتها وإجراء المناقلات	11
التعيين والاستغناء	13
تقويم الأداء وتوقيع الجزاءات	14
الترقيات والعلاوات الإضافية	15
الخطابات والتصريحات الرسمية والمرافعات	16



AMPUTEES CARE ASSOCIATION Registered with the National Center for the Development of the Non-Profit Sector, Nor1873	شعار الجمعية
2024	تاريخ الإصدار
مصفوفة الصلاحيات	عنوان اللائحة
إدارة التميز المؤسسي	إعداد
الثاني	رقم الإصدار
المدير التنفيذي/ أ. بدربن عبد الله بن عليان	مراجعة
رئيس مجلس الإدارة / أ. ماجد بن سعدي عايض العتيبي	اعتماد
أن هذا المستند وجميع المعلومات المدرجة فيه ملكية خاصة بجمعية بتورويجب أن	السرية والخصوصية
يستخدم فيما يتصل بأداء الأعمال ذات العلاقة وكذلك لا يحق استخدامه لأي نسخة لأي	
غرض آخر إلا بمو افقة مسبقة من صاحب الصلاحية.	



#### المقدمة

تهدف هذه اللائحة إلى ضبط ما يتعلق بالصلاحيات الإدارية والمالية وفصل السلطات والصلاحيات الخاصة بجمعية رعاية مبتوري الأطراف ( بين كافة المستويات التنظيمية في الجمعية ، حيث تم تقسيم الصلاحيات إلى العديد من المستويات والتي تسهم بمجملها في ضمان أتخاذ القرارات على أسس منهجية ومؤسسية، وتحديدًا فإن هذه المستويات تعمل على تأكيد العمل الجماعي ، وبالتالي التخفيف من الأخطاء الفردية في ممارسة السلطة الممنوحة لمتخذ القرار.

# الفصل الأول: التعريفات

يقصد بالعبارات والألفاظ التالية أينما وردت في اللائحة المعاني المبينة أمام كل منها ما لم يقتضي السياق خلاف ذلك:

جمعية رعاية مبتوري الأطراف (بتور)	الجمعية
مجلس إدارة جمعية رعاية مبتوري الأطراف (بتور)	مجلس الإدارة
اللجان الدائمة أو اللجان المؤقتة المعتمدة من مجلس الإدارة، أو اللجان الداخلية.	اللجان
المدير التنفيذي لجمعية رعاية مبتوري الأطراف (بتور)	المدير التنفيذي
الموظفين المسؤولين عن إعداد وتنفيذ المهام المعتمدة.	الموظفين المعنيين
جداول الصلاحيات الإدارية والمالية لجمعية رعاية مبتوري الأطراف (بتور)	الجداول
هي السلطة الممنوحة للمسؤولين في جمعية رعاية مبتوري ألأطراف (بتور) للقيام بعمل ما أو اتخاذ قرار ما.	الصلاحية

# الفصل الثاني: تسلسل المستويات الإدارية بالجمعية

يكون تسلسل المستوبات الإدارية بالجمعية التي لها سلطة الاعتماد على النحو التالي:

- 1) الجمعية العمومية.
  - 2) مجلس الإدارة.
- 3) رئيس مجلس الإدارة.
  - 4) المدير التنفيذي.
  - 5) مدراء الإدارات.
  - 6) الموظف المختص.



### الفصل الثالث : مبادئ وأحكام عاممً

#### المادة الأولى:

لا يمكن الفصل بين المسؤولية الصلاحية ، فكل مسؤولية تلقى على عاتق المسؤول تعنى تحويل الصلاحية له لتمكينه من القيام بها، وكل صلاحية تعنى تحميل المسؤول مسؤولية ممارسته هذه الصلاحيات.

#### المادة الثانية:

على كافة المسؤولين والعاملين في الجمعية الالتزام بهذه الصلاحيات على مختلف مستوياتها مع مراعاة القواعد الرتيسية التالية عند ممارسة هذه الصلاحيات:

- ترتبط الصلاحيات بشكل مطلق ومباشر بالوظائف المعتمدة ولا يجوز ممارستها إلا من قبل الأشخاص المعينين رسميًا لإشغال هذه الوظائف.
- لا يحق للمخول بالصلاحيات أن يستعمل هذه الصلاحيات لصالح أعمال أو قرارات تتعلق به شخصياً ولو كان في حدود صلاحيته وانما يلزم اعتماده من السلطة الأعلى مباشرة.
  - يتم إثبات ممارس الصلاحية بالتوقيع الكامل وليس بالتوقيع بالأحرف الأولى ( التاشير) قضلاً عن وجوب اقتران التوقيع بالاسم الكامل لصاحبه ومسمى وظيفته.
- في حال غياب المسؤول المخزل بالصلاحية تعود الصلاحية مباشرة إلى المسؤول الأعلى إلا أنه يجوز في حال غياب أحد المسؤولين وبهدف تفادي تراكم العمل وضغطه على المسؤول الأعلى، يتم تفويض صلاحيات المسؤول الغائب إلى أحد مساعديه أو مرؤوسيه وذلك بعلم واعتماد المسؤول الأعلى، وعلى أن يحمل هذا التفويض صفة الوكالة" ولا يستعمل إلا في غياب المسؤول الأصيل.

#### المادة الثالثه:

يجوز لأصحاب الصلاحية المذكورين في اللائحة تفويض بعض صلاحياتهم بشكل جزئيأو مؤقت للمستوى الوظيفي التالي على أن يكون ذلك بشكل مكتوب ويبين حدود التفويض ومدة العمل به وشريطة أن تقره السلطة الأعلى.

#### المادة الرابعة:

يحق لمجلس إدارة الجمعية منح أو تفويض رئيس المجلس أو من يتم ترشيحه ليباشر كافة أو جزء من الصلاحيات والاختصاصات الممنوحة للمجلس.

#### المادة الخامسة:

في حال غياب مدير الإدارة أو الموظف صاحب الصلاحية فإنه ينوب عنه الموظف البديل له ويباشر كافة صلاحياته ومهمامه بشكل مباشر . المادة السادسة:

ينتهي التفويض بانتهاء مدته المنصوص عليها بقرار التفويض، أو إلغائه بقرار مكتوب من قبل صاحب الصلاحية المفوض. المادة السابعة:

لمجلس الإدارة بالجمعية تعديل أي حكم من أحكام مصفوفة الصلاحيات وفق مقتضيات العمل بالجمعية.

#### المادة الثامنة:

تحدد مجالات تفويض الصلاحيات وحدود التفويض العليا المسموح بها لكل مستوى إداري وفق لما هو وارد بالجداول المرفقة.



#### المادة التاسعة:

عند وجود صلاحية ممنوحة لمستويين إداريين لا يكون للمستوى الأدنى حق ممارسة هذه الصلاحية إلا في حال غياب المستوى الأعلى أو مو موافقة صاحب المستوى الأعلى.

#### المادة العاشرة:

الصلاحيات الممنوحة لمستوى إداري واحد لا يجوز للمستوى الأقل اعتمادها في حال غياب صاحب الصلاحية الأصلي إفغ إذا كان مفوض بذلك.

#### المادة الحادية عشر:

يجوز لصاحب الصلاحية التصرف في الحالات الطارئة التي تتطلب ممارسة الصلاحيات ولا تشملها هذه اللائحة شرط أن يتم الحصول على موافقة المستوى الأعلى على الإجراءات والقرارات المطلوبة في الحالات الطارئة فقط.

#### المادة الثانية عشر:

في الحالات الطارئة وحالات المرض أو عدم وجود صاحب الصلاحية لأي سبب فإن صلاحية الشخص الغير متواجد تعود إلى صاحب الصلاحية الأصلى أو الأعلىحسب تسلسلها في لائحة الصلاحيات.

#### المادة الثالثة عشر:

يتصررف صاحب الصلاحية بموارد الجمعية بموجب خطط وبرامج معتمدة من سلطات أعلى التي تحدد حجم الموارد المتاحة له، ويشترط لاعتماد الصرف أن تكون المبالغ مدرجة بالموازنة التقديرية للجمعية وفي حدود الاعتمادات المقررة لكل بند من البنود إلا في حدود الصلاحيات الممنوحة لصاحب الصلاحية في هذه المصفوفة.

#### المادة الرابعة عشر:

لا يجوز لصاحب الصلاحية اتخاذ القرارات التي تخولها له الصلاحيات الممنوحة إلا بعد التأكد من استيفاء الشروط والقواعد والإجراءات والضوابط التي تنص علها أنظمة الجمعية والسياسات واللوائح والتعليمات الداخلية الأخرى.

#### المادة الخامسة عشر:

لا يسمح بفصل أي بند من بنود الاتفاق إلى جزئيين أو أكثر بحيث يتجاوز مجموع هذه الأجزاء حد الصلاحية التي يتمتع بها صاحب هذه الصلاحية.

#### المادة السادسة عشر:

تعتبر الأنظمة والتعليمات والقرارات التي تصدر في الجمعية تفسيراً لهذه اللائحة جزءاً متمماً لها.

#### المادة السابعة عشر:

تتم مراجعة لائحة الصلاحيات بشكل منتظم (كل سنة على الأقل) ويتم تنقيحها ومراجعتها وتحديثها وفقاً لتغيرات ظروف الجمعية بقرار من الجهة التي أصدرتها.

#### المادة الثامنة عشر:

يتحمل صاحب الصلاحية الأصلى كامل المسؤولية في استخدام الصلاحيات الممنوحة له.



#### المادة التاسعة عشر:

يتم إثبات ممارسة الصلاحية بالتوقيع الكامل وليس بالتأشير ، بالإضافة إلى وجوب اقتران التوقيع بالام الكامل لصاحب ولقب ووظيفة وتاريخ التوقيع.

#### المادة العشرون:

يبدأ العمل في لائحة الصلاحيات ابتداء من تاريخ اعتمادها من قبل صاحب الصلاحية (مجلس إدارة الجمعية) وتعتبر أنظمة ولوائح الجمعية متممة للائحة الصلاحيات ولا يجوز تعديل أو إبطال أو حذف أو إضافة أية مواد أو بنود هذه اللائحة إلا بموافقة مجلس الإدارة.

#### المادة الحادية والعشرون:

لا تشمل هذه اللائحة حصراً شاملاً لكافة الصلاحيات الممنوحة لمختلف وظائف الجمعية حيث أن هذه الصلاحيات خاصة ببعض الشؤون المالية والإدارية.

## فئات ومصطلحات الصلاحيات:

تم تقسيم الصلاحيات إلى المستويات التالية: يُعِد/ يوصي/ يوافق/ يعتمد.

ورتبت هذه الصلاحيات على التوالي حسب أولوبة كل صلاحية وفاعليتها، وفيما يلى شرح مبسط عن كل مصطلح من الصلاحيات المبينة:

وتعني أن يقوم صاحب الصلاحية بإعداد الوثائق والمستندات والأوراق المطلوبة إن لزم الأمر وذلك بناء على طلب من صاحب الصلاحية الذي يليه، وعرضها على المستوى الإداري الأعلى ، سواء قام هذا بنفسه أو عن طريق العاملين تحت إشرافه ومتابعة إعداد القرار المطلوب اعتماده ومحاولة تذليل معوقات الاعداد وإبلاغ صاحب الصلاحية الأعلى بالنتائج أولاص بأول.	يُعِل :
يقوم صاحب هذه الصلاحية برفع توصيته وإبداء رأيه في الموضوع المطروح بناءً على حاجة الإدارة، ويقوم برفع هذه التوصية إلى الموظف الأعلى منه رتبة.	يوصي:
يقوم صاحب هذه الصلاحية بالموافقة أو عدمها على الطلب المرفوع إليه والمرفق بالتوصيات وجميع الأوراق والمستندات اللازمة وذلك بعد مراجعتها والتدقيق عليها إن لزم الأمر.	يوافق:
صاحب هذه الصلاحية هو أعلى المراتب في عملية اتخاذ القرار بالنسبة للموضوع المطروح، بعد التأكد من استيفاء كافة الإجراءات اللازمة	يعتمد:



1. السياسات العامة واللوائح						
	<b>رحی</b> ۃ	الصا				
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر		
مجلس الإدارة		المدير التنفيذي		إقرار الهيكل التنظيمي والأدلة التنظيمية وتعديلها		
لإدارة	مجلس الإدارة		المدير ا	فتح الفروع		
المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		تشكيل اللجان المؤقتة وتحديد مكافأة أعضائها		
عمومية	الجمعية العمومية		مجلس	حل الجمعية وتصفيتها		
الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي		تعيين مر اقب حسابات قانوني وتحديد أتعابه		

2. الخطط والتقارير						
	لاحيت	الصا		10.11		
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر		
الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مديرو الإدارات	الخطة الاستر اتيجية والسنوية		
الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	إدارة الشؤون الإدارية والمالية	الموازنة التقديرية		
الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	إدارة الشؤون الإدارية والمالية	الميز انية والحسابات الختامية		
الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مديرو الإدارات	التقرير السنوي		
ِ التنفيذي	المدير	مديرو الإدارات		التقارير الدورية		



3. اتطاقيات توريد المشتريات وتوريد الخدمات والمعدات					
	الصلاحية			الصلاحيات العناصر	
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	34001	
التنفيذي	11	ا ، ; ، ة	12.12	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء	
التصيدي	الماير	الإدارة المعنية		النثري	
ؤون الإدارية والمالية	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية		الاتصالات	استلام المواد أو الخدمات الموردة	
.:11	المدير التنفيذي		الإدارة ا.	الشراء المباشر بأقل أو يساوي (50) ألف	
التنفيدي			الإدارة ١.	ريال.	
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية		الشراء المباشر بأكثر من (50) ألف ريال.	
a i :tl	المدير التنفيذي		الإدارة ا.	اتفاقيات توريد الخدمات والمعدات بأقل	
التنفيدي			الإدارة ١.	أويساوي (200) ألف ريال.	
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية		اتفاقيات توريد الخدمات والمعدات بأكثر	
مجنس الإدارة	المدير التنفيدي			من (200) ألف ريال.	

4. فتح/ إقفال الحسابات المصرفيم أو تحريكها والتوقيع على الشيكات						
الصلاحية			1:-11			
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	المالية	فتح/ إقفال حساب مصرفي		
المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	المالية	الموارد البشرية	مسيرات الرو اتب		
المفوض بالتوقيع	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	المالية	التوقيع على الشيكات/ التحويل		
المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	لية	ıŭı	تشكيل احتياطي		



<ul><li>5. التسويات المالية والتصرف في المواد أو الأصول</li></ul>						
الصلاحية				الصلاحيات العناصر		
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الطلاحيات		
	مدير إدارة			تسوية عجز (فائض) في جرد الصندوق/		
المدير التنفيذي	الشؤون	ä	المالي	المستودع بأقل أو يساوي (3،000) آلاف		
	الإدارية والمالية			ريال بعد التحقق		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	المالية	تسوية عجز (فائض) في جرد الصندوق/ المستودع بأكثر من (3،000) آلاف ريال بعد التحقق		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	المالية	إعدام حقوق مالية مشكوك في تحصيلها		
المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المعنية	<b>ى</b> نية *	اللجنة الم	إزالة أو بيع الأصول بأقل أو يساوي (15) ألف ربال		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المعنية	اللجنة المعنية *	إزالة أو بيع الأصول بأكثر من (15) ألف ريال		
المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المعنية	اللجنة المعنية *		التصرف في المواد غير الصالحة للاستخدام بأقل أو يساوي (3،000) آلاف ريال		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المعنية	اللجنة المعنية *	التصرف في المواد غير الصالحة للاستخدام بأكثر من (3،000) آلاف ربال		
المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المعنية	<b>ى</b> نية *	اللجنة الم	جرد المواد في المستودع		

<sup>\*</sup> اللجنة المعنية: لجنة مؤقتة تؤلف من ثلاثة أعضاء بقرار من المدير التنفيذي.



6. تعزيز البنود وإضافتها وإجراء المناقلات						
الصلاحية			listi 1. N. II			
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر		
المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		تعزيز بند وإجراء المناقلات بين البنود المعتمدة بأقل أويساوي (20%).		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية		تعزيز بند وإجراء المناقلات بين البنود المعتمدة بأكثر من (20%).		
المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		إضافة بند جديد في الموازنة المعتمدة بأقل أويساوي (100) ألف ريال.		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	عنية	الإدارة الم	إضافة بند جديد في الموازنة المعتمدة بأكثر من (100) ألف ريال.		

	7. التعيين والاستغناء						
	لاحيت	1:-11 -11-11					
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر			
المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	الإدارة المعنية	الموارد البشرية	الموظف			
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	الموارد البشرية	مدير إدارة			
	س الإدارة	المديرالتنفيذي					



	8. تقويم الأداء وتوقيع الجزاءات							
	صلاحيت	الصلاحيات العناصر						
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر				
المدير التنفيذي		لعنية	الإدارة ا	الموظف				
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي		مدير إدارة الش والمال	مديرإدارة				
	لس الإدارة	المديرالتنفيذي						

9. الترقيات والعلاوات الإضافية						
الصلاحية				الصلاحيات العناص		
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر		
المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	الإدارة المعنية	الموارد البشرية	الموظف		
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	الموارد البشرية	مديرإدارة		
	لس الإدارة	المدير التنفيذي				



10. الخطابات والتصريحات الرسمية والمرافعات					
	الصلاحية				
يعتمد	يو افق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر	
يئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي/ر	المعنية	الإدارة	مخاطبة المسؤولين في الجهات الحكومية وغير الحكومية	
رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المعنية	الإدارة	المر افعات والمطالبات تجاه الأشخاص أو الجهات لصالح أوضد الجمعية	
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المعنية	الإدارة	التنازل عن الحقوق، أو القضايا المرفوعة لصالح الجمعية	
المدير التنفيذي/ رئيس مجلس الإدارة			تمثيل الجمعية أمام الجهات الأخرى		

المراجع الاعتماد:		
اللائحة :	لائحة مصفوفة الصلاحيات	
رقم مجلس الإدارة:	الأول للعام 2024	
دورة مجلس الإدارة:	الأولى	
التاريخ:	2024/01/23م	